



אמריקה-ישראל  
(זכויות שטוחה) בע"מ

**פניציה** **phoenicia** AMERICA-ISRAEL  
(FLAT GLASS) Ltd.

30/07/2012

הנדון: מכתב הערכה

זאב שלום,

ברצוני להודות לך על פעילותך במפעל ה CSP בפניציה בנושא צוותי שיפור.

במסגרת זו הוקמו שני צוותי שיפור, צוות תפוקות וצוות יעילות, כולם מעובדי המפעל. במהלך השנה וחצי האחרונות צוותי השיפור העלו עשרות פתרונות לסוגיות שונות על מנת לשפר את התפוקות והיעילות במפעל. מספר לא קטן של פתרונות שיושמו הביאו לשיפורים ניכרים שהקטינו את עלות המוצר.

צוותים אלו ממשיכים להפגש ולהתנהל באופן עצמאי, ראשי הצוותים נפגשים אחת לשבוע עם מנהל היצור לקדם את הרעיונות החדשים שמועלים במסגרת הצוותים.

הפעלת הצוותים תרמה להתקדמות המפעל ליעדים שהוגדרו, וזאת ע"י שיתוף העובדים ביעדים אלו שיתופם בנתוני היצור, הקשבה לפתרונות שהוצעו ושיתופם בעשייה לביצוע הפתרון.

ללא ספק אתה הבאת לשינוי מחשבתי אצל המנהלים במפעל, שגרם לשתף את העובדים בחשיבה למציאת פתרונות.

בכבוד רב,

אמיר ברמן

מנהל מפעל CSP

פניציה

אזור תעשייה "ציפורית" ת.ד. 703 נצרת עילית 17053,

טמנכ"ל החברה 04-6410367

e-mail zvi@phoenicia.co.il

IND. ZONE "ZIPPORIT", P.O.B. 703 NZARET-ILIT 17053, PHONE: (972) 6410367, FAX: (972-6) 6519236