

21.04.10

לכ' מר זאב רונן

### הנדון: פעילותך בחברת "מתכת מעין"

1. החל מחודש אוגוסט 2009 עברנו בהנחייתך מספר תהליכים שהשפיעו רבות על התנהלותה העסקית של החברה. ברצוני לציין את התרומה המשמעותית של פעילות זו לתוצאות העסקיות של מתכת מעין ולהלן פירוט הדברים:
  2. תכנון העברה ולווי תהליך מיזוג "מתכת מעין" עם "הכס מתכות". תהליך קליטת המכונות והפעילויות מהכס לווה על-ידך מתחילתו. ניתוח כמותי של הנתונים, כפי שהצגת לי, אפשר לי לקבל החלטות נכונות באשר למועדי העברת הציוד, מיקומו במפעלם בצפון וקליטה מסודרת של הפעילויות כך שהאספקה ללקוחותינו המשיכה לעמוד בל"ז ובדרישות האיכות של הלקוחות. תהליך זה בוצע תחת אילוצי זמן לא פשוטים ובעזרת הייעוץ שהענקת לנו, הצלחנו לבצע את תהליך ההעברה באופן מיטבי.
  3. הובלת צוותי שיפור: בהנחייתך התנהל צוות שיפור שהורכב מעובדים, מנהל עבודה ומבקרת איכות. הצוות ניתח תהליכי עבודה במפעל במטרה להביא לחיסכון בעלויות הייצור. ברצוני לציין שעצם קיום הצוות הביא לשיפור ביחס העובדים למפעל ולהרגשת השייכות שלהם לנעשה בחברה. דבר זה הביא לשיפור איכות המוצרים (הקטנת כמות הפסילות בתהליך). גולת הכותרת של התהליך מתבטאת בחיסכון שהושג בצריכת חומרי גלם. ע"י ניתוח תהליכים ושיפורם (קיצור תהליך SETUP, שיפור NESTING, "איכות פעם ראשונה" ועוד). סיכום שנ"ע 2009 הראה על התייעלות בצריכת ח"ג מ – 56% ב – 2008 ל – 51% ב – 2009, שמשמעותו חיסכון של כ – 750,000 ₪ לאורך שנ"ע זו.
  4. סיכום: בעזרת ניסיוןך העשיר בתעשייה ובשילוב עם דבקות במשימה, ניהלת תהליך מעניין ופורה שתרם לחברת מתכת מעין, הן בשיפור יחס העובדים לחברה והן בפן העסקי וכל זאת תוך פרק זמן קצר ביותר.

י"שר כח,  
נעם פלג  
מנכ"ל